



Het resultaat van ons succes

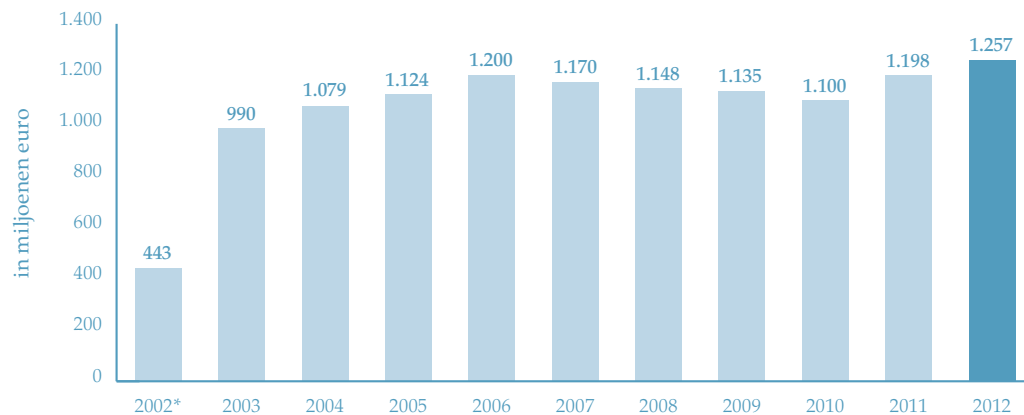


Inhoud

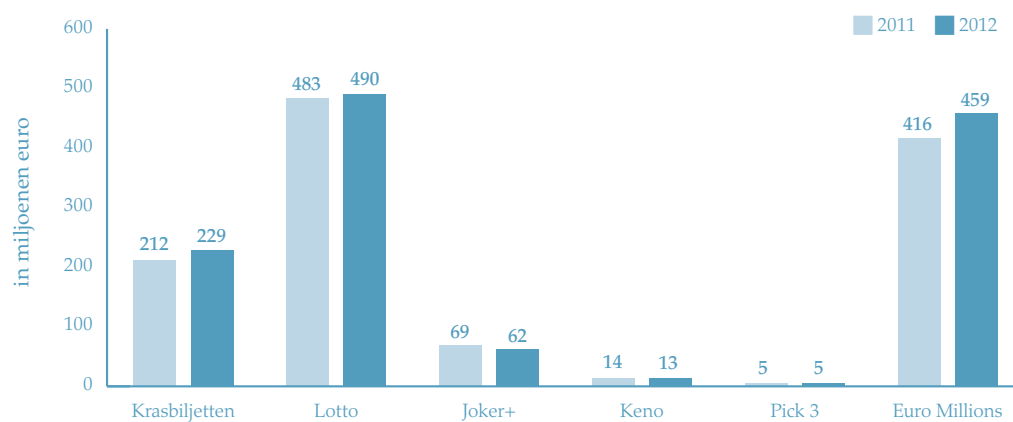
Financieel verslag 2012

KERNCIJFERS	2
BALANS	4
RESULTATENREKENING	5
JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR	6
VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN	14

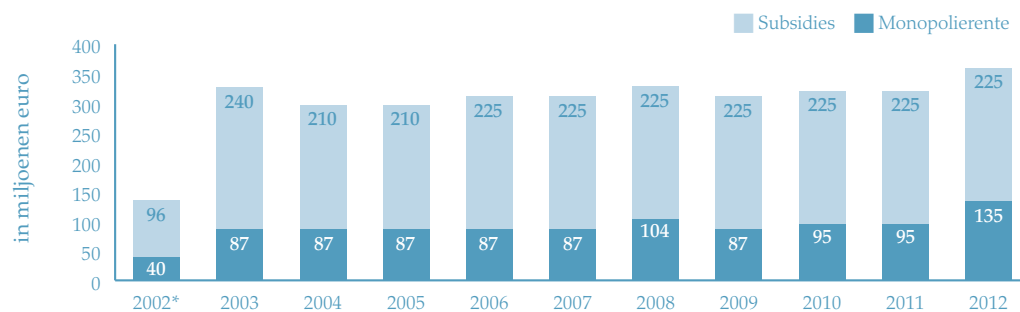
EVOLUTIE VAN DE VERKOPEN VAN DE NATIONALE LOTERIJ ALS N.V. VAN PUBLIEK RECHT



VERKOPEN 2011 EN 2012 PER PRODUCT (TYPE)

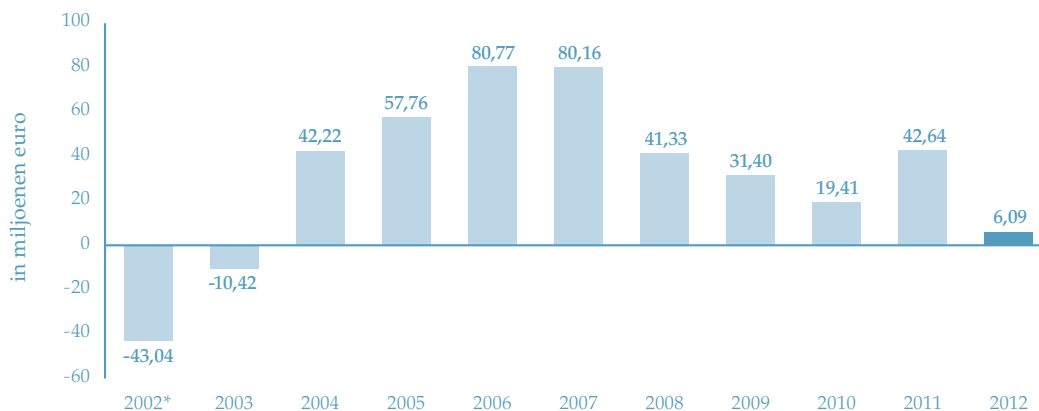


EVOLUTIE VAN DE SUBSIDIES EN MONOPOLIERENTE VAN DE NATIONALE LOTERIJ ALS N.V. VAN PUBLIEK RECHT

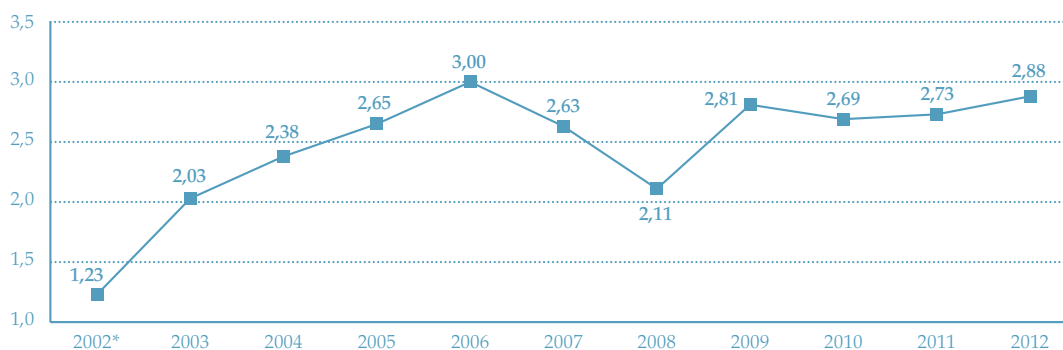


* van 16 juli tot 31 december 2002

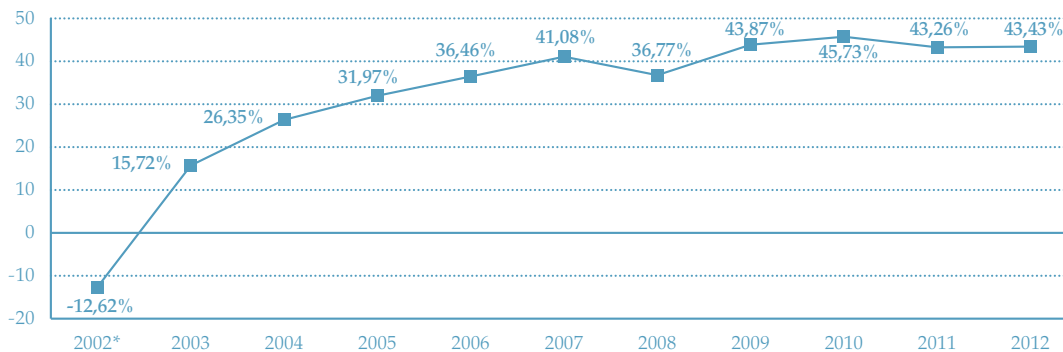
EVOLUTIE VAN HET RESULTAAT VÓÓR BELASTINGEN VAN DE NATIONALE LOTERIJ ALS N.V. VAN PUBLIEK RECHT



EVOLUTIE VAN DE LIQUIDITEIT VAN DE NATIONALE LOTERIJ ALS N.V. VAN PUBLIEK RECHT



EVOLUTIE VAN DE SOLVABILITEIT VAN DE NATIONALE LOTERIJ ALS N.V. VAN PUBLIEK RECHT



* van 16 juli tot 31 december 2002

ACTIEF

(bedragen in euro)

OMSCHRIJVING	DETAIL	TOTAAL
VASTE ACTIVA		62.866.507
IMMATERIELE VASTE ACTIVA	9.257.834	
MATERIELE VASTE ACTIVA	28.254.302	
FINANCIELE VASTE ACTIVA	25.354.371	
VLOTTENDE ACTIVA		420.739.501
VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	10.000.000	
HANDELSVORDERINGEN	29.277.832	
OVERIGE VORDERINGEN	1.736.974	
GELDBELEGGINGEN	359.048.991	
LIQUIDE MIDDELEN	13.793.348	
OVERLOPENDE REKENINGEN	6.882.355	
TOTAAL VAN HET ACTIEF	483.606.008	483.606.008

PASSIEF

(bedragen in euro)

OMSCHRIJVING	DETAIL	TOTAAL
EIGEN VERMOGEN		210.031.621
KAPITAAL	150.000.000	
RESERVES	60.031.621	
VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN LASTEN		26.581.223
VOORZIENINGEN VOOR PENSIOENEN EN SOORTGELIJKE VERPLICHTINGEN	1.064.854	
VOORZIENINGEN VOOR ANDERE RISICO'S EN LASTEN	25.516.369	
SCHULDEN		246.993.163
SCHULDEN OP MEER DAN 1 JAAR	168.994	
NOG TE VERDELEN SUBSIDIES	61.983.782	
SCHULDEN OP MEER DAN 1 JAAR DIE BINNEN HET JAAR VERVALLEN	6.258.542	
HANDELSCHULDEN	25.094.543	
FISCALE EN SOCIALE LASTEN, BEZOLDIGINGEN	13.202.632	
ONTVANGEN VOORUITBETALINGEN	4.712.420	
DIVERSE SCHULDEN	93.230.202	
OVERLOPENDE REKENINGEN	42.342.049	
TOTAAL VAN HET PASSIEF	483.606.008	483.606.008

UITGAVEN

(bedragen in euro)

UITGAVEN	DETAIL
AANKOOP DIENSTEN,WERKEN EN STUDIES, LOTEN, COMMISSIELONEN EN TREKKINGSKOSTEN	874.077.772
DIVERSE GOEDEREN EN DIENSTEN	77.936.321
BEZOLDIGINGEN,SOCIALE LASTEN EN PENSIOENEN	40.981.974
AFSCHRIJVINGEN, WAARDEVERMINDERINGEN, VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN LASTEN	16.575.131
ANDERE BEDRIJFSKOSTEN	361.058.203
FINANCIELE KOSTEN	456.757
UITZONDERLIJKE KOSTEN	54.870
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	2.135.408
TOEVOEGING AAN DE BESCHIKBARE RESERVES	6.924.386
TOTAAL UITGAVEN	1.380.200.823

ONTVANGSTEN

(bedragen in euro)

ONTVANGSTEN	DETAIL
VERKOOP KRASBILJETTEN	229.277.707
VERKOOP LOTTO	489.884.758
VERKOOP JOKER+	61.525.362
VERKOOP KENO	12.890.460
VERKOOP PICK 3	5.270.680
VERKOOP EURO MILLIONS	459.460.228
VERKOOP VOUCHERS	355.636
REGULARISATIE VAN DE VERKOPEN	-1.571.467
ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	111.822.725
FINANCIELE OPBRENGSTEN	8.261.746
UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	201.969
REGULARISERING VAN BELASTINGEN	2.821.021
TOTAAL ONTVANGSTEN	1.380.200.823



Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 17 mei 2013.

GEACHTE AANDEELHOUDERS,

WIJ HEBBEN DE EER U, CONFORM HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN, VERSLAG UITTE BRENGEN OVER DE ACTIVITEITEN VAN DE VENNOOTSCHAP EN OVER ONS BELEID TIJDENS HET VOORBIJE BOEKJAAR, AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2012.

HET ONTWERP VAN JAARREKENING WERD OPGESTELD OVEREENKOMSTIG DE WETGEVING MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING VAN DE ONDERNEMINGEN EN CONFORM DE WETTELIJKE EN BESTUURSRECHTELIJKE BEPALINGEN DIE OP DE ONDERNEMING VAN TOEPASSING ZIJN.

1. ONTWIKKELING EN POSITIE.

Met een bruto omzet van 1.257.093.363 euro, de grootste omzet die de onderneming ooit realiseerde, beleefde de Nationale Loterij in 2012 een topjaar. In vergelijking met 2011 stegen de verkopen met 4,9% of 59.037.051 euro in absolute cijfers. De omzetstijging manifesteert zich overigens, mede dankzij lanceringen van de e-games op de website, sterker voor wat betreft de instantproducten (+ 8,3%) dan voor de trekkingsspelen (+ 4,2%).

Het succes is deels te danken aan de ongeziene vernieuwingsoperatie van het productgamma van de Nationale Loterij, die in 2011 gefaseerd werd doorgevoerd. De geïmpacteerde producten vertegenwoordigen samen ongeveer 90% van het zakencijfer van de Nationale Loterij.

Naast het productgamma besteedde de onderneming opnieuw heel wat aandacht aan haar distributiekanaalen.

Het traditionele verkoopsnetwerk van de Nationale Loterij wordt de jongste jaren minder frequent bezocht door de consument, als gevolg van een dalende verkoop van kranten en tijdschriften en afnemende consumptie van tabaksproducten. Die tendens vertaalde zich in 2012 dan in de sluiting van verkooppunten (333 in totaal). Omdat het voor de Nationale Loterij zeer belangrijk is om haar producten op voldoende plaatsen aan te bieden aan haar consumenten, werden ook in het afgelopen jaar heel wat inspanningen gedaan om nieuwe verkooppunten te creëren. Uiteindelijk werden 489 nieuwe verkooppunten opgestart, zodanig dat in 2012 een netto groei van 156 verkooppunten werd gerealiseerd. Onder meer het Lottery Inside project, dat de mogelijkheid biedt om trekkingsspelen te kopen aan de kassa's van supermarkten, speelde hierin een rol.

In het derde werkingsjaar van het IGS-platform, waarmee de Nationale Loterij haar spelen aanbiedt op het internet, werden opnieuw alle verwachtingen overtrof-

fen. Op 31 december 2012 hadden maar liefst 280.000 spelers zich geregistreerd (+37% in vergelijking met vorig jaar) en werden er voor meer dan 65 miljoen euro aan inzetten geregistreerd, een stijging met bijna 50% in vergelijking met 2011. In juli 2012 beleefden de e-games (instant- en krasproducten op internet) hun debuut; in 2012 realiseerden ze een omzet van 5,7 miljoen euro. Tenslotte blijkt uit de samenstelling van de groep spelers op het IGS-platform dat de Nationale Loterij er optimaal in slaagt die spelers aan te spreken die moeilijker bereikbaar zijn via het traditionele verkoopsnetwerk.

De aanzienlijke omzetgroei laat de Nationale Loterij toe om de verhoging van de monopolierente met 40 miljoen euro in 2012, volledig te absorberen. De te bestemmen winst van het boekjaar 2012 na belastingen bedroeg immers 6.924.385,89 euro (in 2011 beliep de te bestemmen winst na belastingen 22.930.261,17 euro).

Alles wel beschouwd kan de financiële ontwikkeling van de vennootschap in 2012 dus als positief worden bestempeld.

Overigens wenst de raad van bestuur te beklemtonen dat de Nationale Loterij eind 2012, na de voorgestelde resultaatverwerking, over een eigen vermogen beschikt van 210.031.621,45 euro (150.000.000,00 euro geplaatst kapitaal, 15.000.000,00 euro wettelijke reserve, 1.200.000,00 euro belastingvrije reserves en 43.831.621,45 euro beschikbare reserves). Daarenboven kan zij aan al haar betalingsverplichtingen voldoen en heeft ze hoegenaamd geen liquiditeitsproblemen (zie de ratio's hierna).

2. RESULTATEN.

2.1. BALANS NA RESULTAATVERWERKING.

Opmerking vooraf: het gaat hier om de balansen na resultaatverwerking. Bijgevolg geldt de balans per 31 december 2012 slechts onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering.

De balansen van het laatst afgesloten en het voorgaande boekjaar worden hierna beknopt weergegeven:

(bedragen in duizenden euro)

ACTIVA	01.01 t/m 31.12.2012	%	01.01 t/m 31.12.2011	%
Vaste activa	62.867	13,00	54.045	10,58
Vorderingen > 1 j	10.000	2,07	10.080	0,09
Subtotaal	72.867	15,07	64.125	10,67
Vlottende activa < of = 1 j	410.739	84,93	405.364	89,33
TOTAAL ACTIVA	483.606	100,00	469.489	100,00

PASSIVA	01.01 t/m 31.12.2012	%	01.01 t/m 31.12.2011	%
Eigen vermogen	210.032	43,43	203.107	43,26
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	26.581	5,50	16.411	3,50
Schulden > 1 j	62.153	12,85	62.612	13,34
Subtotaal	298.766	61,78	282.130	60,10
Schulden < of = 1 j	142.498	29,46	148.514	31,63
Overlopende rekeningen	42.342	8,76	38.845	8,27
TOTAAL PASSIVA	483.606	100,00	469.489	100,00

Uit voorgaande gegevens kunnen volgende ratio's afgeleid worden:

	01.01 t/m 31.12.2012	01.01 t/m 31.12.2011
Liquiditeit (vlottende activa korte termijn/schulden korte termijn)	2,88	2,73
Solvabiliteit (eigen vermogen/totaal passief)	43,43%	43,26%

2.2. RESULTATENREKENING.

Hierna worden de voornaamste gegevens uit de resultatenrekening van de laatste twee boekjaren beknopt weergegeven:

(bedragen in duizenden euro)

	01.01 t/m 31.12.2012	01.01 t/m 31.12.2011
Omzet	1.257.093	1.198.056
Andere bedrijfsopbrengsten	111.823	133.374
Bedrijfskosten	-1.370.629	-1.295.315
Bedrijfsresultaat	-1.713	36.115
Gerealiseerd financieel resultaat	7.805	6.525
Uitzonderlijk resultaat	147	-167
Belastingen op het resultaat	685	-20.293
RESULTAAT van het boekjaar (na belastingen)	6.924	22.180
Overboeking naar / onttrekking aan de belastingvrije reserves	0	750
TE BESTEMMEN WINST van het boekjaar	6.924	22.930

Te noteren valt dat de Nationale Loterij alle financiële producten waarvoor een kapitaalgarantie bestaat, waardeert aan aanschaffingswaarde (met uitzondering van de CDOs). De onderneming engageert zich dan ook om alle dergelijke producten aan te houden tot op de vervaldag.

2.3. RESULTAATVERWERKING.

Wij stellen u voor de volgende bestemming aan het resultaat te geven:

(in euro)

Te bestemmen winstsaldo	6.924.385,89
Toevoeging aan de overige reserves	6.924.385,89

3. VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN.

Als « sociaal verantwoordelijke en professionele aanbieder van spelplezier » heeft de Nationale Loterij twee essentiële opdrachten :

- > de bescherming van de consumenten en inzonderheid de minderjarigen, onder meer door de gerichte kanalisering van het spelgedrag en door permanente inspanningen op het vlak van preventie en behandeling van gokverslaving;
- > de financiële ondersteuning van maatschappelijk waardevolle organisaties en initiatieven.

De vennootschap is echter bekommerd om een aantal ontwikkelingen die de vervulling – laat staan de intensifiëring – van haar sociale missie in de toekomst negatief kan beïnvloeden :

- > de ongebreidelde toename van het aanbod aan private en/of illegale weddenschappen en kansspelen waarbij de sociale controle wegvalt, de spelen 24 uur op 24 toegankelijk zijn en de speler gebruik kan maken van kredietkaarten;
- > de blijvende roep, zowel op Europees als op nationaal niveau, om de markt voor loterijen en kansspelen te liberaliseren;
- > de verhoogde investeringscapaciteit van haar concurrenten.

Daarnaast is de onderneming vanzelfsprekend onderhevig aan de andere risico's en onzekerheden inherent aan haar activiteiten. Uiteraard legt het management ter zake een permanente waakzaamheid aan de dag. Zo worden onder meer alle risico's waaraan de onderneming wordt blootgesteld op permanente wijze in kaart gebracht en na risicoanalyse, en voor zo ver mogelijk, gereduceerd. Het registreren en verwerken van incidenten (incident management) wordt systematisch verbeterd en de bedrijfsprocessen van de vennootschap worden voortdurend verfijnd.

De voorgelegde rekeningen bevatten de nodige voorzieningen voor de risico's die door het management werden geïdentificeerd.

4. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR.

Sinds het afsluiten van het boekjaar op 31 december 2012 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die een aanpassing van de jaarrekening 2012 vergen of die een bijzondere vermelding in de toelichting bij die jaarrekening vereisen.

5. OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BEINVLOEDEN.

Buiten de in punt 3 hiervoor geformuleerde bezorgdheden, voorzien wij op het huidige ogenblik geen noemenswaardige omstandigheden die de ontwikkeling van de onderneming in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

6. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING.

Naast de onder punt 1 vermelde belangrijke inspanningen inzake productgamma en distributiekanaal, besteedde de vennootschap in 2012 meer dan speciale aandacht aan :

- > de verdere ontwikkeling van het IGS-platform door het huidige aanbod van trekkingsspelen uit te breiden met instant spelen die specifiek voor het internet werden ontwikkeld;
- > de ontwikkeling van sportweddenschappen onder de naam SCOOORE!, waarmee de Nationale Loterij haar kanalisatiedoelstelling nog beter hoopt te realiseren gelet op de geliberaliseerde Belgische markt;
- > de voortdurende optimalisatie van het (kras)productgamma: in 2012 werden maar liefst 10 producten gelanceerd of sterk vernieuwd;

- > het project «verantwoord spelgedrag», dat tot doel heeft de schade die het spel bij kwetsbare personen zou kunnen veroorzaken, tot een minimum te beperken; deze inspanningen leidden tot de verwerving van het certificaat «Verantwoord Spel», uitgereikt door de European Lotteries Association;
- > de informatica, waarbij het meerjarig ICT-plan verder werd uitgevoerd; de komende jaren zal heel wat aandacht worden besteed aan onder meer de volledige vernieuwing van de centrale spelsystemen en de ontwikkeling van een CRM-systeem;
- > het behalen van een nieuw WLA-certificaat, één van de vereisten voor verdere deelname aan Euro Millions. Bovendien versterkt een dergelijke certificatie ongetwijfeld het vertrouwen van de spelers en de partners in de Nationale Loterij.

7. BIJKANTOREN EN DOCHTERONDERNEMINGEN.



De vennootschap telt acht regionale kantoren: vier in Vlaanderen (Antwerpen, Brugge, Gent en Tienen), drie in Wallonië (Bergen, Luik en Namen) en één in Brussel (Jette).

De eerste dochteronderneming van de Nationale Loterij, Lotto Sports Organisation NV, werd op 26 augustus 2002 opgericht met als doel ondersteunende diensten te verlenen met betrekking tot sportactiviteiten. De onderneming was gedurende meerdere jaren een slapende vennootschap, maar werd gereactiveerd eind 2011 ten behoeve van het wielersproject. Haar tweede dochteronderneming, de NV LNL Services (die tot doel heeft diensten te verlenen aan organisatoren van toegelaten loterijen, spelen en weddenschappen, als tussenpersoon of contactpunt te fungeren tussen loterij-, spel- of weddenschappenoperatoren, zowel onderling als met toeleveringsbedrijven en andere dienstverstrekkers, en alle operaties te verrichten en activiteiten te ontplooiën die rechtstreeks of onrecht-

streeks dit doel kunnen bevorderen, hierin begrepen het participeren in vennootschappen die in bovenvernoemde domeinen actief zijn), werd opgericht bij notariële akte van 5 juli 2004. Het kapitaal van beide filialen is volledig in handen van de Nationale Loterij.

Niettegenstaande de Nationale Loterij de NV Lotto Sports Organisation en de NV LNL Services controleert, heeft ze geen geconsolideerde jaarrekening opgesteld.

Overeenkomstig artikel 107, 1°, van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen, mag een dochteronderneming immers buiten de consolidatie worden gelaten, indien zij slechts van te verwaarlozen betekenis is en haar opnemings geen betekenis zou hebben voor de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat.

De NV Lotto Sports Organisation en de NV LNL Services voldoen per 31 december 2012 duidelijk aan de bepalingen van het geciteerde artikel.

8. DOELSTELLINGEN EN BELEID INZAKE RISICOBEBEERSING M.B.T. HET GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN.



De vennootschap heeft in 2012 – en trouwens ook daarvoor – geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten voor de in dekking van valuta- en/of intrestrisico's, gezien die voor de Nationale Loterij zeer beperkt zijn.

9. SLOT.

Wij vragen u de jaarrekening te willen goedkeuren en de leden van raad van bestuur alsook van het college van commissarissen, decharge te willen verlenen voor het mandaat dat ze gedurende het jaar 2012 hebben uitgeoefend.

Ten slotte danken we allen die zich gedurende het voorbije boekjaar hebben ingezet voor de onderneming.

Te Brussel, op 23 april 2013

De gedelegeerd bestuurder,
I. PITTEVILS

De voorzitter van de raad van bestuur,
J.M. LIETART

De bestuurders,
C. ALBERT
S. DEWISPELAERE
P. GOBLET
J. HAEK
O. HUBERT
G. MAHIEU
E. MATTHYS
J. PAQUET
E. PEETERS
M. SCHIEPERS
D. VAN EYLL
A. VERHOEVEN





Verslag van het College van Commissarissen aan de algemene vergadering der aandeelhouders van de vennootschap NATIONALE LOTERIJ NV over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012.

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengt het College van Commissarissen (hierna «het College») u verslag uit in het kader van zijn mandaat. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING ZONDER VOORBEHOUD.



Het College heeft de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balans totaal van € 483.606.007,95 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 6.924.385,89.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten,

implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is de verantwoordelijkheid van het College een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van zijn controle. Het College heeft zijn controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat zijn controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen heeft het College rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Het College is van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van zijn oordeel.

Het College is van oordeel dat de jaarrekening afgesloten op 31 december 2012 een getrouw beeld geeft van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

BIJKOMENDE VERMELDINGEN.



Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is de verantwoordelijkheid van het College om in zijn verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van zijn verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- > Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Het College kan zich echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd,

alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Het College kan evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

- > Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- > Het College dient u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Brussel, 22 april 2013

Het college van commissarissen:

Lid van het Instituut der Bedrijfsrevisoren
RSM InterAudit BV CVBA
Vertegenwoordigd door
Jean-François CATS

Lid van het Instituut der Bedrijfsrevisoren
Ernst & Young, Lippens & Rabaey Audit BV CVBA
Vertegenwoordigd door
Marleen MANNEKENS

Het rekenhof:

Vertegenwoordigd door
Jan DEBUCQUOY
Raadsheer in het Rekenhof

COLOFON

Nationale Loterij
nv van publiek recht
Belliardstraat 25-33
1040 Brussel
www.nationale-loterij.be

VERANTWOORDELIJKE UITGEVER

Ivan Pittevels
Gedelegeerd Bestuurder van de Nationale Loterij

ALGEMENE COÖRDINATIE

Philippe-Edgar Detry, Audrey Bettens

PROOFREADING

Piet Van Baeveghem

CREATIE EN PREPRESS

www.thecrewcommunication.com

DRUK

Albe De Coker

Dit jaarverslag is beschikbaar in PDF-formaat op de website van de Nationale Loterij, www.nationale-loterij.be.
Gedrukt op ecologisch, sociaal verantwoord papier en geproduceerd op een duurzame manier.



€1.257.093.363,25

Zakencijfer 2012

€4.421

Gemiddelde weekomzet
per verkooppunt in 2012



€355/jaar

Gemiddeld bedrag uitgegeven per speler
aan trekkingsspelen van de Nationale Loterij

€85/jaar

Gemiddeld bedrag uitgegeven per speler
aan krasspelen van de Nationale Loterij



www.nationale-loterij.be