



KANSEN GEVEN



Nationale Loterij

Jaarverslag
2014



INHOUDSTAFEL

Vooraf	3
Corporate governance	8
Samenwerking met de Kansspelcommissie	16
De Nationale Loterij vervult een maatschappelijk verantwoorde rol	18
Jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de algemene vergadering van 15 mei 2015	22

I. VOORAF

In 2014 wist de Nationale Loterij de fundamenten te leggen voor haar toekomst

met het vooruitzicht dat die toekomst zal worden geconcretiseerd in de vorm van een nieuw Beheerscontract in de loop van het jaar 2015. In diezelfde context zette de Nationale Loterij een innoverend, creatief en ambitieus Ondernemingsplan op touw, dat voor eenieder het richtsnoer vormt om samen bruggen te bouwen, waardoor de onderneming verder kan groeien. Tegelijkertijd heeft de Nationale Loterij haar bedrijvigheid op de Belgische kansspelenmarkt voortgezet.



“Bouwen” is ook ...

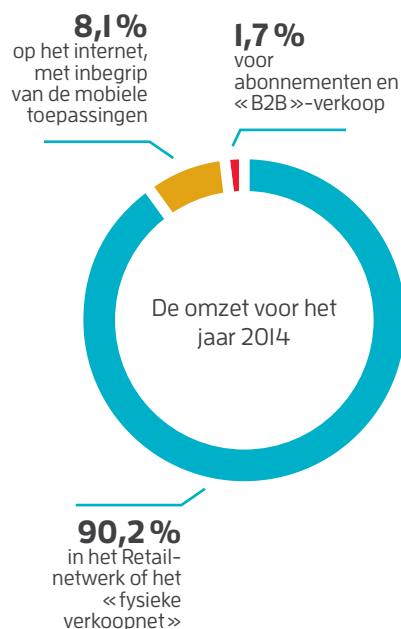
“binnenhuisinrichting” ...

Precies daarom wenst de Nationale Loterij gemotiveerde én betrokken personeelsleden en wil zij ...

- écht leiderschap tonen in plaats van «bevelen te schreeuwen»;
- ... haar personeel vertrouwen én een goed gevoel geven veeleer dan het te “pamperen”;
- ... de ondernemingsgeest oprecht stimuleren en niet versmachten;
- ... de band tussen haar verschillende ploegen verder versterken.

Een onverdroten marktactiviteit ...

In 2014 klokte de omzet van de Nationale Loterij af op 1,211 miljard euro. Dat bedrag betekent niet alleen een stijging ten opzichte van 2013,



maar het zorgt er bovendien voor dat 2014 het tweede beste omzetjaar uit de geschiedenis van de Nationale Loterij is geworden. In een economische toestand die nochtans niet gemakkelijk blijft, heeft de Nationale Loterij de vruchten geplukt van haar vaste wil om te innoveren én om te beantwoorden aan de verwachtingen van haar spelers. In 2015 zal de Nationale Loterij op die weg voortgaan.

Lotto en Euro Millions op kop...

In 2014 leverde lotto een omzetcijfer op van 439,2 miljoen euro, of 36 % van de totale omzet. Euro Millions, van zijn kant, vertegenwoordigde 37% van de totale omzet, of een bedrag van 444 miljoen euro, met name dankzij de lange speelcyclussen die in de loop van 2014 werden geregistreerd.

Deze beide topproducten van de Nationale Loterij zijn ongeveer even sterk: samen waarborgden zij zo'n 75% van de totale omzet van de Nationale Loterij in 2014.

De krasbiljetten lieten in 2014 een omzetbedrag optekenen van 227,7 miljoen euro, of 19% van het totaal.

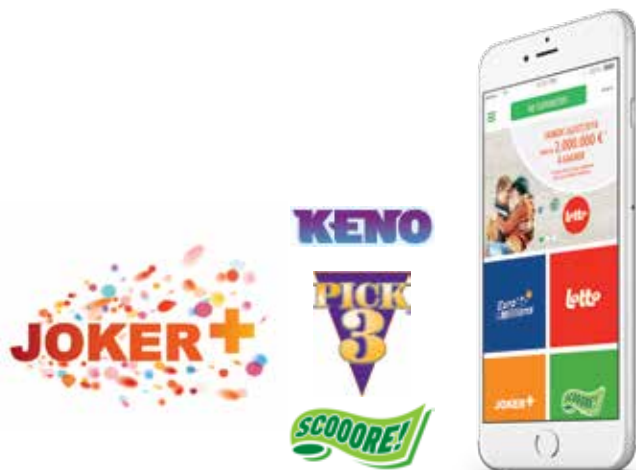
Voor de overige producten –d.w.z. de trekkingsspelen Joker+, Keno en Pick-3, plus de sportweddenschappen SCOOORE!- werd er een omzet genoteerd van 99,7 miljoen euro, of 8% van het totaal voor 2014.

De omzet voor het jaar 2014 kan als volgt worden verdeeld over de verschillende verkoopkanalen:

- 90,2% in het Retail-netwerk of het fysieke verkoopnet ;
- 8,1% op het internet, met inbegrip van de mobiele toepassingen;
- 1,7% voor abonnementen en B2B -verkoop.

De toekomst is aan wie blijft innoveren!

In 2014 heeft de Nationale Loterij dus niet alleen de basis gelegd voor haar toekomst, ze heeft bovendien op een tastbare én ambitieuze manier geïnnoveerd. Ze heeft immers nieuwe spelen op de markt gebracht, speciale krasloten aangeboden en haar onlinespeelplatform danig verrijkt met een aanbod van mobiele toepassingen voor smartphones en tablets.



Brazilië en Tomorrowland liggen in elkaars buurt ...

In 2014 eiste de wereldbeker voetbal in Brazilië uiteraard veel aandacht op. In haar hoedanigheid van partner van de Rode Duivels wilde de Nationale Loterij in die context haar spelers belonen door 500 onder hen uit te nodigen om de nationale voetbalploeg tijdens het toernooi ter plekke te gaan aanmoedigen.



Concreet boden drie *Super Lotto*-trekkingen, respectievelijk in maart, april en mei 2014, de mogelijkheid om de Rode Duivels achterna te reizen naar de wereldbeker in Brazilië – de droom van elke voetballiefhebber... Zowat een derde van de Belgische supporters die naar Zuid-Amerika trokken, hebben hun reis gewonnen dankzij de Nationale Loterij. Voor de Duivelsfans werd het ginder een onvergetelijke op-en-top samba-ervaring!

Ook op andere vlakken wilde de Nationale Loterij haar spelers wat graag helpen om hun dromen te verwezenlijken... Aldus verlengde de Nationale Loterij de speciale *Super Lotto*-periode van het voorjaar 2014 met vier trekkingen in juni en juli 2014. Naast een Jackpot ter waarde van 3 miljoen euro vielen er zo'n 200 VIP-pasjes voor twee personen te winnen om de magische, feeëriek en tegelijk hallucinante sfeer te proeven van het electrofestival *Tomorrowland*.

Share & Play, ofte ...Tournée Générale! ...

Op 17 november 2014 bracht de Nationale Loterij een totaal nieuw krasbiljettenconcept uit, genaamd *Share & Play*, waarmee er in groep kan worden gespeeld. Het gaat dus om het allereerste biljet van dat type in de productenportefeuille van de Nationale Loterij. Concreet

betreft het 24 afscheurbare biljetjes die op één blad werden gegroepeerd. Per pakje krasbiljetten is er een gewaarborgd winstbedrag.

Mobiele toepassingen bij de Nationale Loterij: een noodzakelijke én logische innovatie, onder het motto: << Je speelt waar en wanneer je wil >>...

Op 25 augustus 2014 lanceerde de Nationale Loterij haar mobiele applicatie voor tablets en smartphones, met een identiek spelaanbod als op haar internetspeelplatform www.e-lotto.be. Sindsdien kunnen de spelers via deze nieuwe toepassing hun kans wagen op *Lotto*, *Super Lotto*, <<Joker+>> en *Euro Millions* waar en wanneer ze dat zelf willen. Andere spelen zullen uiteraard aan dat mobiele aanbod worden toegevoegd; ook de functiemogelijkheden zullen geleidelijk worden uitgebreid.

De invoering van mobiele applicaties is voor de Nationale Loterij een heuse mijlpaal. Op die manier blijft de Nationale Loterij zich perfect conformeren aan de evolutie in het spelgedrag van haar klanten.

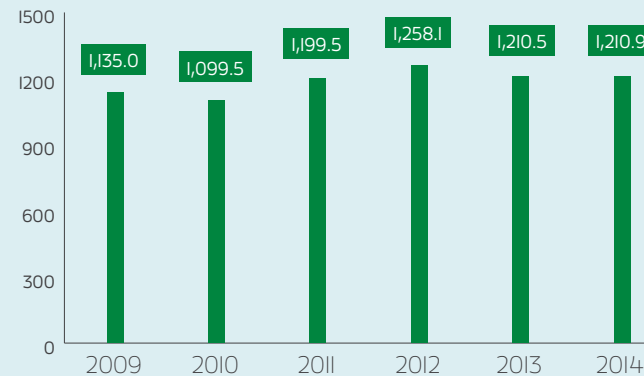
Niet zonder trots willen wij er hier op wijzen dat het mobiele project eigenlijk in méér dan één opzicht vernieuwend is. In eerste instantie

werden onze spelers namelijk van meet af aan nauw betrokken bij het creatieproces, zowel op het vlak van de grafische vormgeving als inzake de functies en de toepassingen, om op die manier een optimale speelervaring na te streven. Voorts omdat de mobiele «e-lotto»-applicatie «niets meer is dan» een website en geen applicatie die de gebruiker moet installeren. Een dergelijke technologische keuze geldt momenteel weliswaar niet als de norm, maar ze zal ons wel de mogelijkheid bieden om des te beter in te spelen op de huidige én toekomstige verwachtingen van onze klanten, wat ook het kanaal of het toestel moge zijn waarvan zij gebruik maken: pc/laptop, tablet, smartphone of, wie weet, nog een ander soort van toestel in de (nabije) toekomst.

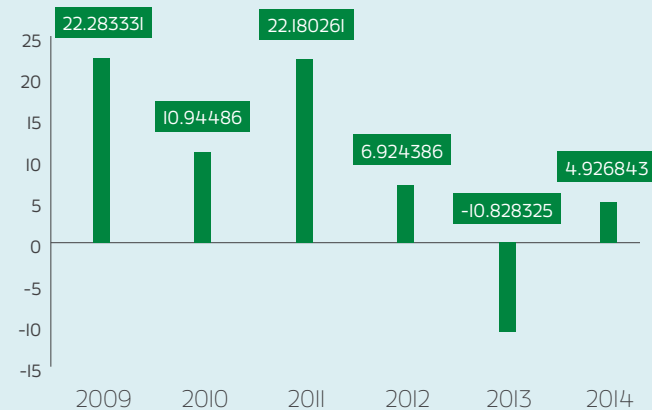
Ten slotte is het mobiele project een schoolvoorbeeld van interdepartementale samenwerking: mensen van de afdelingen Informatica, Marketing en Productontwikkeling van de Nationale Loterij hebben er zich maandenlang naarstig en met een positief gevolg op toegelegd, in overleg met de externe partners GTech en These Days.

Kerncijfers voor het boekjaar 2014

Omzet in MEUR



Nettoresultaat in MEUR



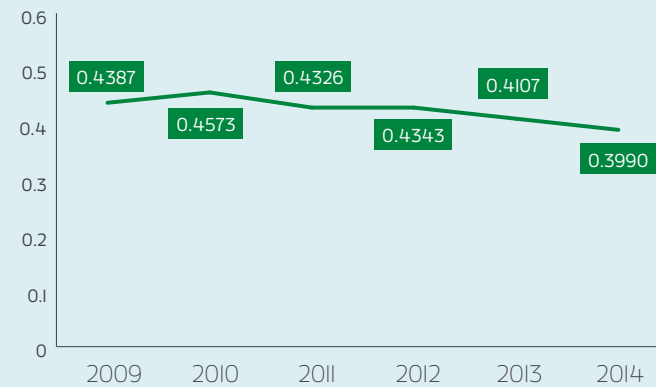
Subsidies en monopolierente in MEUR



Liquiditeit



Solvabiliteit



A man in a brown jacket and trousers is talking on a mobile phone. He is standing on a mural of a moon with a rocket and stars. The background is a concrete wall with a mural of a moon, stars, and a rocket. The man is smiling and holding a brown bag.

MET BEIDE **VOETEN**
OP DE GROND

2. CORPORATE GOVERNANCE

Als naamloze vennootschap van publiek recht valt de Nationale Loterij onder de wet van 19 april 2002 tot rationalisering van de werking en het beheer van de Nationale Loterij (hierna «Wet van 2002» genoemd). Voor alle aangelegenheden die niet specifiek door de Wet van 2002 geregeld zijn, geldt het Belgisch Wetboek van Vennootschappen.

De Nationale Loterij leeft de regels van corporate governance na omdat ze als overheidsbedrijf resoluut wil meedraaien in de algemene tendens van transparantie en beter bestuur.

De opdrachten van openbare dienst die de Nationale Loterij toevertrouwd kreeg door de Belgische Staat illustreren meteen haar

maatschappelijk engagement ten aanzien van haar hoofdaandeelhouder, de Staat, en ten aanzien van de burgers, die uiteindelijk de begunstigde zijn van de subsidies die voortvloeien uit de activiteiten van de Nationale Loterij.

Om haar opdrachten tot een goed einde te kunnen brengen, steunt de Nationale Loterij niet alleen op haar Raad van Bestuur, maar ook op drie gespecialiseerde comités (zijnde het Auditcomité, het Bezoldigingscomité en het Strategisch Comité), het Directiecomité en twee controleorganen, zijnde de Regeringscommissarissen en het College van Commissarissen.

2.1 Beheers- en controleorganen van de Nationale Loterij

2.1.1 Raad van bestuur

Samenstelling

Artikel 9, §1, van de Wet van 2002 bepaalt dat de Koning bij een na overleg in de Ministerraad vastgesteld besluit de Gedelegeerd Bestuurder en een aantal gewone leden van de Raad van bestuur benoemt, in verhouding tot het aantal stemmen dat verbonden is aan de aandelen in het bezit van de Belgische Staat. Aangezien de Belgische Staat 79,72% van de aandelen van de Nationale Loterij in handen heeft, worden er door de Koning twaalf bestuurders aangesteld. De overige gewone leden worden vervolgens benoemd door de overige aandeelhouders, in dit geval de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij, die aandeelhouder is voor 21,28% en twee bestuurders heeft aangesteld.

Krachtens Artikel 8, §1, van de Wet van 2002 bestaat de Raad van bestuur uit veertien leden, onder wie de voorzitter en de gedelegeerd bestuurder.

Twaalf gewone Bestuurders, met onder hen de gedelegeerd bestuurder en de voorzitter van de Raad van bestuur, worden benoemd door de Belgische Staat bij een in de Ministerraad overlegd koninklijk besluit.

- de heer Jean-Marc Liétart
Voorzitter
- de heer Jannie Haek
Gedelegeerd bestuurder
- mevrouw Clarisse Albert
Bestuurster
- mevrouw Sophie Dewispelaere
Bestuurster
- de heer Pierre Goblet
Bestuurder
- de heer Olivier Hubert
Bestuurder
- de heer Gilles Mahieu
Bestuurder
- mevrouw Elisabeth Matthys
Bestuurster
- de heer Julien Paquet
Bestuurder
- de heer Eddy Peeters
Bestuurder
- mevrouw Annemie Verhoeven
Bestuurster
- mevrouw Eva Van Hoorde
Bestuurster

* Ter vrijwaring van het algemeen belang en van de continuïteit van de openbare dienstverlening werden de mandaten van de gewone leden van de Raad van Bestuur, die op 18 december 2014 ten einde liepen, voor onbepaalde duur verlengd, meer bepaald tot op het ogenblik van de benoeming, bij koninklijk besluit, van de nieuwe gewone leden van de Raad van Bestuur.

Twee gewone bestuurders werden aangewezen door de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij:

- de heer Marc Schiepers
Bestuurder
- de heer Damien Van Eyll
Bestuurder

*Ter vrijwaring van het algemeen belang en van de continuïteit van de openbare dienstverlening werden de mandaten van de gewone leden van de Raad van Bestuur, die op 18 december 2014 ten einde liepen, voor onbepaalde duur verlengd, meer bepaald tot op het ogenblik van de benoeming, bij koninklijk besluit, van de nieuwe gewone leden van de Raad van Bestuur.

Artikel 9, §5, van de Wet van 2002 bepaalt dat de Koning de voorzitter van de Raad van bestuur benoemt uit de gewone leden. Bij staking van stemmen in de Raad van bestuur is de stem van de voorzitter beslissend.

Krachtens de Wet van 2002 worden de bestuurders benoemd voor een hernieuwbare termijn van zes jaar.

Onder de leden van de Raad van bestuur die door de Belgische Staat benoemd zijn, moeten

evenveel Nederlandstaligen als Franstaligen zijn. De gedelegeerd bestuurder moet tot een andere taalrol behoren dan de Voorzitter. Ten minste één derde van de bestuurders moet van een ander geslacht zijn dan de overige door de Belgische Staat benoemde leden (artikel 8, §1, van de Wet van 2002).

De gedelegeerd bestuurder is belast met het dagelijks bestuur van de onderneming. Voorts moet hij zorgen voor de uitvoering van de beslissingen van de Raad van bestuur en de onderneming vertegenwoordigen voor alle juridische handelingen.

Bevoegdheden en werking

Vergaderfrequentie

Artikel 24, §1, van de Statuten van de Nationale Loterij bepaalt dat de Raad van bestuur ten minste zes maal per jaar bijeenkomt.

De Raad van bestuur vergadert in principe elke tweede dinsdag van de maand, behalve in augustus. In 2014 is de Raad van bestuur dertien keer bijeengekomen waaronder één schriftelijk.

In uitzonderlijke gevallen, gerechtvaardigd door dringende noodzakelijkheid en maatschappelijk belang, mogen de besluiten van

de Raad van bestuur genomen worden met eenparig en schriftelijk meegedeeld akkoord van de bestuurders.

De Raad van bestuur wordt bijeengeroepen door de voorzitter of door de Gedelegeerd bestuurder telkens wanneer het belang van de vennootschap dit vereist of telkens wanneer ten minste twee bestuurders hierom verzoeken.

Bevoegdheden

De Raad van bestuur is bevoegd om alle handelingen te stellen die nodig en dienstig zijn voor de verwezenlijking van het maatschappelijk doel van de vennootschap, behoudens die waarvoor volgens de Wet van 2002 de Algemene Aandeelhoudersvergadering bevoegd is.

De Raad van bestuur houdt toezicht op het beleid van het Directiecomité. Het Directiecomité brengt regelmatig verslag uit aan de Raad van bestuur.

Te allen tijde kunnen de Raad van bestuur of de voorzitter ervan het Directiecomité om een verslag verzoeken over de activiteiten van de onderneming of over sommige van die activiteiten.

2.1.2 Door de Raad van bestuur opgerichte comités

De Raad van bestuur heeft drie comités in het leven geroepen, die de opdracht hebben de Raad van bestuur bij te staan en aanbevelingen voor te leggen in specifieke domeinen. Deze drie comités zijn: het Auditcomité, het Bezoldigingscomité en het Strategisch Comité.

Auditcomité

Samenstelling

Het Auditcomité bestaat uit ten minste drie gewone bestuurders. Zowel de voorzitter van de Raad van bestuur als de regeringscommissarissen worden op de bijeenkomsten van het Auditcomité uitgenodigd en zetelen er met adviserende bevoegdheid. De gewone bestuurders van het Auditcomité zijn:

- de heer Olivier Hubert

Voorzitter

- de heer Gilles Mahieu

Bestuurder

- de heer Julien Paquet

Bestuurder

- de heer Eddy Peeters

Bestuurder

In 2014 heeft het Auditcomité vier keer vergaderd.

Bevoegdheden

Het Auditcomité levert de Raad van bestuur bijstand bij het nazicht van de rekeningen en de budgetcontrole, de opvolging van de auditwerkzaamheden, het onderzoek van de betrouwbaarheid van de financiële informatie en de organisatie van en het toezicht op de interne controle.

Bezoldigingscomité

Samenstelling

Het Bezoldigingscomité bestaat uit de voorzitter van de Raad van bestuur, die dat comité voorziet, en uit ten minste twee gewone bestuurders. De leden van het Bezoldigingscomité zijn:

- de heer Jean-Marc Liétart
Voorzitter
- mevrouw Elisabeth Matthys
Bestuurster
- de heer Marc Schiepers
Bestuurder
- de heer Damien Van Eyll
Bestuurder

De Regeringscommissarissen worden op de bijeenkomsten van het Bezoldigingscomité uitgenodigd.

In 2014 vergaderde het Bezoldigingscomité elf keer.

Bevoegdheden

Het Bezoldigingscomité verstrekt aanbevelingen inzake de bezoldiging van de leden van het Directiecomité. Het brengt met name adviezen uit over de bezoldiging van de leden van het Directiecomité en beheert elk winstdelingsplan dat ten behoeve van de kaderleden en de werknemers zou kunnen worden ingevoerd.

Strategisch Comité

Samenstelling

Het Strategisch Comité bestaat uit voorzitter van de Raad van bestuur, die het comité voorziet, de gedelegeerd bestuurder en minstens twee gewone bestuurders. De leden van het Strategisch Comité zijn:

- de heer Jean-Marc Liétart
Voorzitter
- de heer Jannie Haek
Gedelegeerd Bestuurder
- de heer Marc Schiepers
Bestuurder
- de heer Damien Van Eyll
Bestuurder

In 2014 is het Strategisch Comité vier keer samengekomen.

Bevoegdheden

Het Strategisch Comité helpt de Raad van bestuur bij de bepaling van de strategie van de onderneming. Het verstrekt met name adviezen over de strategische koers van de onderneming, over opportuniteiten voor overnames en partnerschappen en over om het even welke andere aangelegenheid van strategisch belang die wordt voorgelegd door de voorzitter van de Raad van bestuur, de gedelegeerd bestuurder of twee andere bestuurders.

2.1.3 Het Directiecomité

2.1.3.1 Samenstelling

Het Directiecomité oefent de bevoegdheden uit die het krachtens de Wet van 2002 toegewezen kreeg. Het bestaat momenteel uit de zes hierna opgesomde leden:

- de heer Jannie Haek
Voorzitter
- de heer Jean-Nicolas David
Directeur Finance
- de heer Arnaud Hermesse
Directeur Sales
- de heer Marc Frederix
**Directeur Marketing,
Sponsoring & External
Communication**
- de heer Stéphane Lefebvre
Directeur Research,

**Product Development,
Responsible Gaming & Subsidies**

- de heer Roger Malevé

**Directeur Operations,
Procurement & ICT**

Het directiecomité moet evenveel Franstalige als Nederlandstalige leden tellen – eventueel de gedelegeerd bestuurder niet meegerekend.

De leden van het directiecomité worden benoemd door de Raad van bestuur, op voordracht van de gedelegeerd bestuurder, voor een hernieuwbare termijn van zes jaar. Tevens dient hun benoeming te worden goedgekeurd door de minister. De leden van het directiecomité oefenen hun mandaat uit als zelfstandigen.

Het mandaat van lid van het directiecomité neemt van rechtswege een einde op de leeftijd van 65 jaar.

Bevoegdheden en werking
Vergaderfrequentie

In principe komt het Directiecomité elke week bijeen op woensdag.

In 2014 vergaderde het Directiecomité 48 maal.

Bevoegdheden

Het directiecomité is belast met het dagelijks bestuur van de onderneming, de vertegenwoordiging in het kader van dat dagelijks bestuur, de uitvoering van de beslissingen van de raad van bestuur, de onderhandelingen over het beheerscontract en het uitwerken van de organisatievoorwaarden van de openbare loterijen, weddenschappen, wedstrijden en kansspelen alsook de deelnemingsregels aan die loterijen, weddenschappen, wedstrijden en kansspelen.

De werkwijze van het directiecomité wordt bepaald door de Statuten of, bij ontstentenis van een statutaire bepaling, door de raad van bestuur.

De leden van het directiecomité vormen een college en verdelen hun taken onder elkaar.

2.1.4 De Regeringscommissarissen

Artikel 18, §1, van de Wet van 2002 bepaalt dat de Nationale Loterij onderworpen is aan de controle van de minister. Voor de beslissingen met een budgettaire of financiële weerslag ressorteert zij onder de controle van de minister die de begroting onder zijn bevoegdheid heeft. Concreet wordt de des-

betreffende controle uitgeoefend door twee regeringscommissarissen.

De regeringscommissarissen zien toe op de naleving van de wet, van het organiek statuut van de Nationale Loterij en van het beheerscontract. In het bijzonder zien zij erop toe dat het beleid van de Nationale Loterij geen afbreuk doet aan de uitvoering van haar opdrachten van openbare dienst.

Bovendien brengen de regeringscommissarissen verslag uit aan de minister, aan de minister van begroting en aan de minister van financiën over alle bedrijfsbeslissingen die een weerslag hebben op de Rijksbegroting.

- De regeringscommissaris van de Minister van Begroting is mevrouw Donatienne Grégoire (sinds 06-03-2012);
- De regeringscommissaris van de Minister van Financiën is de heer Filip Van de Velde (sinds 24-02-2012).

De regeringscommissarissen worden uitgenodigd op alle vergaderingen van de raad van bestuur en het directiecomité. In beide organen hebben zij zitting met adviserende bevoegdheid.

2.1.5 Het College van Commissarissen

Artikel 20, §1, van de Wet van 2002 bepaalt dat bij de Nationale Loterij de controle op de financiële toestand, op de jaarrekeningen en op de regelmatigheid – in het licht van de wet en het organieke statuut – van de verrichtingen die in de jaarrekening moeten worden weergegeven, toevertrouwd wordt aan een College van Commissarissen dat uit drie leden bestaat.

Eén van die drie commissarissen wordt aangesteld door het Rekenhof. De twee overige commissarissen worden benoemd door de Algemene Aandeelhoudersvergadering.

De door het Rekenhof aangestelde commissaris wordt aangewezen onder de leden van het Rekenhof:

- de heer Jan Debucquoy,
Lid van het Rekenhof.

De twee andere commissarissen worden aangewezen onder de leden, zij het natuurlijke personen of rechtspersonen, van het Instituut van de Bedrijfsrevisoren.

- Ernst & Young, Lippens & Rabaey Audit cv/cvba, vertegenwoordigd door mevrouw Marleen Mannekens

(mandaat is gestart op 8/7/2014 en eindigt op 15/5/2020)

- RSM InterAudit cv/cvba, vertegenwoordigd door de heer Jean-François Cats (mandaat is gestart op 8/7/2014 en eindigt op 15/5/2020)

2.2 Bezoldiging

2.2.1 Voor de Raad van bestuur

Krachtens de Wet van 2002 bepaalt de Algemene Aandeelhoudersvergadering de bezoldiging die de leden van de Raad van bestuur ontvangen uit hoofde van hun mandaat van bestuurder.

De brutobezoldiging van de voorzitter van de Raad van bestuur bestaat uit een vast maandelijks gedeelte van 2.500 euro en een variabel gedeelte dat wordt gevormd door de zitpenningen voor de vergaderingen.

Die zitpenningen bedragen:

- 750 euro per vergadering van de Raad van bestuur;
- 1.000 euro per vergadering van een gespecialiseerd comité.

De brutobezoldiging van de gewone leden van de Raad van bestuur bestaat uit een vast maandelijks gedeelte van 1.250 euro en een variabel gedeelte dat wordt gevormd door de zitpenningen voor de vergaderingen.

Die zitpenningen bedragen:

- 500 euro per vergadering van de Raad van bestuur;
- 1.000 euro per vergadering van een gespecialiseerd comité.

Noch de voorzitter, noch de gewone leden van de Raad van bestuur ontvangen onkostenvergoedingen of voordelen in natura.

Bezoldigingen uitbetaald aan de leden van de Raad van Bestuur : € 425.000

2.2.2 Voor de Gedelegeerd bestuurder

In 2014 besliste de federale regering om nieuwe bezoldigingsregels toe te passen voor de gedelegeerd bestuurders van overheidsbedrijven. Volgens deze nieuwe regels bedraagt de basisvergoeding 290.000 euro per jaar. Dat bedrag wordt geïndexeerd.

2.2.3 Voor de regeringscommissarissen

De brutobezoldiging van een regeringscommissaris bestaat uit een vast maandelijks gedeelte van 1.250 euro en een variabel gedeelte dat wordt gevormd door de zitpenningen voor de vergaderingen.

Die zitpenningen bedragen:

- 500 euro per vergadering van de Raad van bestuur;
- 1.000 euro per vergadering van een gespecialiseerd comité.

2.2.4 Voor het College van commissarissen

In het jaar 2014 werden de commissarissen als volgt bezoldigd:

- 54.000 euro (exclusief btw) voor Ernst & Young, Lippens & Rabaey Audit cv/cvba, vertegenwoordigd door mevrouw Marleen Mannekens
- 54.000 euro (exclusief btw) voor RSM InterAudit cv/cvba, vertegenwoordigd door de heer Jean-François Cats
- 16.972 euro voor het Rekenhof, vertegenwoordigd door de heer Jan Debucquoy.

2.3 Mandaten bij de dochtermaatschappijen

Raad van bestuur van de nv LNL SERVICES (voor 100% in handen van de Nationale Loterij)

- de heer Guido Jacxsens
Voorzitter*
- de heer Geert Crucke
Bestuurder
- de heer Jean Fillée
Bestuurder*
- de heer Daniël Mareschal
Bestuurder
- mevrouw Marleen Mannekens
Commissaire

* Het mandaat van de heren Guido Jacxsens en Jean Fillée eindigde op 2 mei 2014, d. w. z. na afloop van de Gewone Algemene Vergadering van LNL Services van die datum.

Op dezelfde bijeenkomst van 2 mei 2014 werden de heren Stéphane Lefebvre, Nicolas Vandekerckhove en Christian Robert tot Bestuurder benoemd met een mandaat dat zes jaar duurt.

Het mandaat van de heren Geert Crucke en Daniel Mareschal werd voor een periode van zes jaar verlengd.

Tijdens de vergadering van de Raad van Bestuur van LNL Services van 23 juni 2014 werd de heer Stéphane Lefebvre aangesteld als Voorzitter van die Raad van Bestuur.

Raad van bestuur van de nv LOTTO SPORTS ORGANISATION (voor 100% in handen van de Nationale Loterij)

- de heer Roger Malevé
Voorzitter
- de heer Jannie Haek
Bestuurder (sinds 11 december 2013, in opvolging van de heer Ivan Pittevels)
- de heer Jean-Nicolas David
Bestuurder
- de heer Arnaud Hermesse
Bestuurder
- de heer Marc Frederix
Bestuurder
- de heer Stéphane Lefebvre
Bestuurder
- mevrouw Marleen Mannekens
Commissaris

JE AMBITIES WAARMAKEN



3. SAMENWERKING MET DE KANSSPELCOMMISSIE

De Wet van 19 april 2002 tot *rationalisering van de werking en het beheer van de Nationale Loterij* bepaalt dat er op nationaal niveau nauw overleg dient te worden gepleegd tussen de Nationale Loterij en de Kansspelcommissie. Het Belgische spelbeleid bestaat immers uit twee pijlers: enerzijds de "*profitsector*", d.w.z. de privékansspeloperatoren, die onder controle staan van de Kansspelcommissie, en anderzijds de "*non-profitsector*", d.w.z. de Nationale Loterij, die onder de rechtstreekse controle staat van haar Voogdijminister. De activiteiten van de Nationale Loterij en van de Kansspelcommissie verlopen parallel; beide instanties zijn verantwoording verschuldigd

aan twee verschillende Ministers die evenwel elkaars gelijken zijn. In 2014 werden er twee formele ontmoetingen georganiseerd tussen de Gedelegeerd Bestuurder van de Nationale Loterij en de Voorzitter van de Kansspelcommissie. Tijdens die ontmoetingen werd er hoofdzakelijk informatie uitgewisseld over de ontwikkelingen op de kansspelen- en loterijenmarkten vanuit economisch, maatschappelijk en juridisch oogpunt en over de respectieve visie van beide instellingen. Tevens werd er een reeks van werkvergaderingen georganiseerd rond specifieke onderwerpen.

A woman with a large orange backpack is standing in profile, looking towards the right. She is wearing a red t-shirt and olive green cargo pants. The background is a weathered, light-colored wall with murals of palm trees and green foliage. The scene is brightly lit, suggesting a sunny day. A large white curved shape is on the right side of the image.

JE HORIZON **VERRUIMEN**

4. DE NATIONALE LOTERIJ VERVULT EEN MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORDE ROL

« Alles is mogelijk...dankzij u! »»

De Nationale Loterij is wel degelijk véél meer dan een instelling die aantrekkelijke spelen op de markt brengt. Inderdaad, door middel van *de subsidies* die de onderneming toekent aan een brede waaier van activiteitssectoren (d.w.z. humanitaire, sociale, culturele en wetenschappelijke aangelegenheden, sport en aangelegenheden in het kader van het nationale prestige), levert zij een wezenlijke bijdrage aan tal van projecten. Het integrale door de Nationale Loterij uitgekeerde subsidiebedrag maakt haar gewis en zeker tot "*'s lands grootste mecenas*", een titel waarop zij terecht trots mag zijn! Echter, de meeste van onze spelers spelen louter voor het plezier en zonder te beseffen dat ze bijdragen aan het goede doel.

Precies in die context bracht de Nationale Loterij in maart 2014 een campagne uit onder de titel « *Alles is mogelijk... dankzij u!* »: ze wilde het grote publiek op een zeer tastbare manier duidelijk maken dat eenieder die een product van de Nationale Loterij koopt, in feite de brede maatschappij helpt. Zelfs wanneer een speler heeft "verloren" draagt hij in feite bij aan projecten die minder ver van hun bed liggen dan hij zou denken...

Voor de campagne in kwestie werd er gebruik gemaakt van verschillende illustraties, die de nauwe band moeten tonen tussen de spelers en de Nationale Loterij in haar hoedanigheid van mecenas.

Om deze campagne bij een breed publiek te laten doordringen, werden de volgende acties op touw gezet:

- in het hele land werden er affiches aangebracht in bushokjes. In sommige treinstations was er voorts een speciale actie: de reizigers werd gevraagd om de in eerste instantie verborgen campagneboodschap van de affiches « *af te krassen* » - uiteraard bij wijze van knipoog naar de krasbiljetten van de Nationale Loterij;
- de campagne werd kenbaar gemaakt in verschillende nationale tijdschriften;
- ook *op het internet* werd de campagne geïntroduceerd, met name op de startpagina van de « *Corporate Hub* » van de Nationale Loterij en in de sociale media;
- in de loop van het jaar 2014 werden er diverse nieuwe, soms ludieke acties ondernomen om de campagne onder de aandacht te houden.

Beleid inzake « Verantwoord Spel »

De kanalisatieplicht, een opdracht van de Nationale Loterij

Tot het takenpakket van de Nationale Loterij behoort de *kanalisatie van de markt van de betaalspelen*: zij dient immers speelplezier te verschaffen aan een breed publiek door middel van weliswaar leuke maar tegelijk sociaal verantwoorde spelen. Om die kanalisatieplicht te vervullen, beschikt de Nationale Loterij over de mogelijkheid om gebruik maken van duurzame en efficiënte commerciële methodes, maar dan wel met naleving van de meest strikte regels inzake ethische reclame en verkoop, bescherming van de verbruiker en kwaliteitswaarborg. Deze en andere opdrachten worden aan de Nationale Loterij toevertrouwd door de wetgever en worden *in een Beheerscontract* gegoten dat wordt gesloten tussen de Nationale Loterij en de Belgische Staat. Naast de rechten en plichten van beide ondertekenaars bevat dat Beheerscontract ook de voorwaarden waaronder de Nationale Loterij haar taken van "*openbare dienstverlening*" moet vervullen. Ook de kanalisatieplicht komt uiteraard ter sprake in het Beheerscontract; die opdracht wordt verder ontwikkeld *in de interne Corporate Policy voor Kwaliteit, Veiligheid en Verantwoord Spel*.

Budget dat in 2014 bestemd was voor het « Verantwoord-Spel »-beleid

Met het oog op acties in het kader van haar "*Verantwoord-Spel*"-beleid had de Nationale Loterij voor het jaar 2014 een budget van 450.000 euro ingeschreven. Met dat bedrag ondernam zij onder andere het volgende: ze investeerde in het onderzoek naar spelverslaving, ze schief een specifieke projectenoproep uit op het vlak van het "*Verantwoord Spel*", ze voerde sensibilisatiecampagnes voor haar personeelsleden, voor haar verkooppunten én voor haar spelers, ze liet persmededelingen publiceren, ...

Verwezenlijking van de projecten in het kader van de « Verantwoord-Spel »-projectenoproep voor de periode 2013-2014

Precies als onderdeel van haar opdracht op het vlak van het *Verantwoord Spel* publiceerde de Nationale Loterij eind 2013 een *oproep voor projecten* in het kader van de strijd tegen de spelverslaving.

Die projectenoproep richtte zich tot Belgische organisaties zonder winstoogmerk, met inbegrip van ziekenhuizen, die inzake « *Verantwoord Spel* » een erkende wetenschappelijke reputatie bezitten.

Met de projectenoproep in kwestie wilde de Nationale Loterij een financiële bijdrage leveren aan divers onderzoekswerk dat moet resulteren in een beter begrip van de *bepalende factoren bij kansspelen, van de sociale impact van het spel, van de risicofactoren bij de ontwikkeling van overmatig spelgedrag en de desbetreffende beschermingsfactoren*, en, ten slotte, waarin er voorstellen worden geformuleerd voor nieuwe therapeutische pistes, met inbegrip van een beoordeling van verschillende mogelijke verzorgingsmethoden.

Er liepen tien inzendingen binnen. Daaruit koos een uit deskundigen samengestelde jury in november 2013 de volgende vijf projecten die in 2014 een door de Nationale Loterij toegekend bedrag van 500.000 euro onder elkaar mochten verdelen:

- **UCL:** « *Probleemspelers en impulsief gedrag* »;
- **Centre de Référence en Santé Mentale (CRESAM):** « *Het gebruik door jongeren van digitale ruimten die bestemd zijn voor geld- en kansspelen* »;
- **ULB:** « *De prevalentie van spelgedrag bij adolescenten* »;
- **Université d'Anvers (UA):** « *Een onderzoek naar de gevolgen van een*

impliciete cognitieve onlinetraining »;

- **ULB:** « *Een onderzoek naar de klinische gevolgen van cognitieve training op de besluitvorming bij overmatige spelers* ».

Sensibilisatiesessies voor de personeelsleden van de Nationale Loterij

Kwaliteitszorg, Veiligheid en Verantwoord Spel vormen voor de Nationale Loterij strategische activiteiten. Ieder van die activiteiten is onderworpen aan een externe certificeringsaudit waarin de Nationale Loterij moet aantonen dat zij de haar toegekende kwaliteits- en veiligheidslabels kan bestendigen. Het gaat meer bepaald over de WLA-certificatie (*World Lottery Association*), de ISO 27001-certificatie en het *Responsible Gaming*-certificaat van *European Lotteries (EL)*. De Nationale Loterij kan een externe certificeringsaudit enkel met succes afronden dankzij de inzet en de constructieve medewerking van *al* haar personeelsleden. De certificaten in kwestie zijn overigens geenszins "definitief verworven"; integendeel, ze dienen regelmatig te worden vernieuwd.

In 2014 werden de sensibilisatiesessies voor het personeel van de Nationale Loterij georganiseerd in samenwerking met een extern bedrijfstheater. De verschillende thema's van *Kwaliteitszorg, Veiligheid en Verantwoord Spel*

werden uitgebeeld in improvisatietoneeltjes. Elke sessie werd afgesloten met een kennistest.

Ontwikkeling en creatie van loterijproducten: aangepaste procedure in 2014

De ontwikkeling van een nieuw loterijproduct vereist de naleving van een procedure waarin alle opbouwfasen van dat product nauwkeurig worden beschreven.

In 2013 werd het gebruik van de computertool *GAM-GaRD* in de desbetreffende procedure opgenomen. Het betreft een software die het verslavingsrisico van een loterijproduct kan meten na invoering van bepaalde parameters. Naargelang het verkregen risiconiveau kunnen er aldus maatregelen worden bepaald.

In 2014 werd de procedure vervolledigd met richtlijnen omtrent de zeer specifieke opbouwfasen van "virtuele spelen" of e-games.

5. JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN 15 MEI 2015

Geachte aandeelhouders,

Wij hebben de eer u, conform het wetboek van vennootschappen, verslag uit te brengen over de activiteiten van de vennootschap en over ons beleid tijdens het voorbije boekjaar, afgesloten op 31 december 2014.

Het ontwerp van jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de wetgeving met betrekking tot de jaarrekening van de ondernemingen en conform de wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

I. ONTWIKKELING EN POSITIE

In 2014 realiseerde de Nationale Loterij een omzet van 1.209.247.600 euro, een evenaring van het omzetcijfer van 2013, al waren de (markt)omstandigheden niet altijd eenvoudig.

Het consumentenvertrouwen, dat in de tweede helft van 2013 een echt herstel kende, gleed in 2014 opnieuw af tot het niveau van medio 2013. Verder was er in 2014 slechts 1 vrijdag de 13e, in 2013 waren er 2; traditioneel is een vrijdag de 13e een topdag voor de Nationale Loterij inzake verkoop van haar trekkings- en krasproducten.

Het traditionele verkoopnetwerk van de Nationale Loterij wordt de jongste jaren minder frequent bezocht door de consument, als gevolg van een dalende verkoop van kranten en tijdschriften en afnemende consumptie van tabaksproducten. Die tendens vertaalde zich ook in 2014 in de sluiting van verkooppunten (320 in totaal, waarvan 263 krantenwinkels). Omdat het voor de Nationale Loterij zeer be-

langrijk is om haar producten op voldoende plaatsen aan te bieden aan haar consumenten, werden ook in het afgelopen jaar heel wat inspanningen gedaan om nieuwe verkooppunten te creëren. Uiteindelijk werden 291 nieuwe verkooppunten opgestart, zodanig dat in 2014 de netto daling tot 29 verkooppunten kon worden beperkt.

In het vijfde werkingsjaar van het IGS-platform, waarmee de Nationale Loterij haar spelen aanbiedt op het internet, werden opnieuw alle verwachtingen overtroffen. In 2014 werden er voor meer dan 98 miljoen euro aan inzetten geregistreerd, een stijging met 21 % in vergelijking met 2013. Op 25 augustus 2014 werd de mobiele verkoopwebsite gelanceerd: in een tijdspanne van enkele maanden vertegenwoordigde de mobiele verkoop al meer dan 7% van de digitale verkoop van de Nationale Loterij.

Ondanks hogere overheidsbijdragen dan opgenomen in de beheersovereenkomst met de Belgische Staat (+ 20 miljoen euro), is de onderneming er in tegenstelling tot vorig jaar in geslaagd om het boekjaar met een te bestemmen winst van 4.926.843 af te sluiten (in 2013 bedroeg het te bestemmen resultaat -10.828.325 euro, als gevolg van een tijdelijke verhoging van de overheidsbijdragen ten belope van 40 miljoen euro).

Overigens wenst de raad van bestuur te beklemtonen dat de Nationale Loterij eind 2014, na de voorgestelde resultaatverwerking, over een eigen vermogen beschikt van 202.930.140 euro (150.000.000 euro geplaatst kapitaal, 15.000.000 euro wettelijke reserve, 44.581.621 euro beschikbare reserves en -6.651.481 euro overgedragen verlies). Daarenboven kan zij aan al haar betalingsverplichtingen voldoen en heeft ze hoegenaamd geen liquiditeitsproblemen (zie de ratio's hierna).

2. RESULTATEN

2.1. BALANS NA RESULTAATVERWERKING

Opmerking vooraf: het gaat hier om de balansen na resultaatverwerking. Bijgevolg geldt de balans per 31 december 2014 slechts onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering.

De balansen van het laatst afgesloten en het voorgaande boekjaar worden hierna beknopt weergegeven:

(BEDRAGEN IN DUIZENDEN EURO)

ACTIVA	01.01 t/m 31.12.2014		01.01 t/m 31.12.2013	
		%		%
Vaste activa	76.827	15,10	69.378	14,34
Vorderingen > 1 j	10.000	1,97	10.000	2,07
Subtotaal	86.827	17,07	79.378	16,41
Vlottende activa < of = 1 j	421.814	82,93	404.511	83,59
TOTAAL ACTIVA	508.641	100,00	483.889	100,00

PASSIVA	01.01 t/m 31.12.2014		01.01 t/m 31.12.2013	
		%		%
Eigen vermogen	202.930	39,90	198.753	41,08
Voorzieningen en uitge-stelde belastingen	21.296	4,19	29.435	6,08
Schulden > 1 j	73.185	14,39	66.762	13,80
Subtotaal	297.411	58,48	294.950	60,96
Schulden < of = 1 j	157.755	31,01	148.710	30,73
Overlopende rekeningen	53.475	10,51	40.229	8,31
TOTAAL PASSIVA	508.641	100,00	483.889	100,00

Uit voorgaande gegevens kunnen volgende ratio's afgeleid worden:

	01.01 t/m 31.12.2014	01.01 t/m 31.12.2013
Liquiditeit (vlottende activa korte termijn/schulden korte termijn)	2,67	2,72
Solvabiliteit (eigen vermogen/totaal passief)	39,90%	41,07%

2.2. RESULTATENREKENING

Hierna worden de voornaamste gegevens uit de resultatenrekening van de laatste twee boekjaren beknopt weergegeven:

(BEDRAGEN IN DUIZENDEN EURO)

	01.01 t/m 31.12.2014	01.01 t/m 31.12.2013
Omzet	1.209.248	1.209.582
Andere bedrijfsopbrengsten	104.092	135.975
Bedrijfskosten	-1.316.796	-1.363.415
Bedrijfsresultaat	-3.456	-17.858
Gerealiseerd financieel resultaat	6.957	6.640
Uitzonderlijk resultaat	225	-60
Fiscaal resultaat	451	0
RESULTAAT van het boekjaar (na belastingen)	4.177	-11.278
Overboeking naar / onttrekking aan de belastingvrije reserves	750	450
TE BESTEMMEN RESULTAAT van het boekjaar	4.927	-10.828

Te noteren valt dat de Nationale Loterij alle financiële producten waarvoor een kapitaalgarantie bestaat, waardeert aan aanschaffingswaarde (met uitzondering van de CDOs). De onderneming engageert zich dan ook om alle dergelijke producten aan te houden tot op de vervaldag.

2.3. RESULTAATVERWERKING

Wij stellen u voor de volgende bestemming aan het resultaat te geven (in euro):

Te verwerken resultaat: -5.901.482 €

Bestaande uit:

Overgedragen verlies van het vorige boekjaar: -10.828.325 €

Te bestemmen winst van het boekjaar: 4.926.843 €

Toevoeging aan de beschikbare reserves: 750.000 €

Over te dragen resultaat: -6.651.482 €

3. VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Als «sociaal verantwoordelijke en professionele aanbieder van spelplezier» heeft de Nationale Loterij twee essentiële opdrachten:

- de bescherming van de consumenten en inzonderheid de minderjarigen, onder meer door de gerichte kanalisering van het spelgedrag en door permanente inspanningen op het vlak van preventie en behandeling van gokverslaving;
- de financiële ondersteuning van maatschappelijk waardevolle organisaties en initiatieven.

De vennootschap is echter bekommerd om een aantal ontwikkelingen die de vervulling – laat staan de intensifiëring – van haar sociale missie in de toekomst negatief kan beïnvloeden:

- de ongebreidelde toename van het aanbod aan private en/of illegale weddenschappen en kansspelen waarbij de sociale controle wegvalt, de spelen 24 uur op 24 toegankelijk zijn en de speler gebruik kan maken van kredietkaarten;
- de blijvende roep, zowel op Europees als op nationaal niveau, om de markt voor loterijen en kansspelen te liberaliseren;
- de verhoogde investeringscapaciteit van haar concurrenten.

Daarnaast is de onderneming vanzelfsprekend onderhevig aan de andere risico's en onzekerheden inherent aan haar activiteiten. Uiteraard legt het management ter zake een permanente waakzaamheid aan de dag. Zo worden onder meer alle risico's waaraan de onderneming wordt blootgesteld op permanente wijze in kaart gebracht en na risicoanalyse, en voor zo ver mogelijk, geredimeerd. Het registreren en verwerken van incidenten (incident management) wordt systematisch verbeterd en de bedrijfsprocessen van de vennootschap worden voortdurend verfijnd.

De voorgelegde rekeningen bevatten de nodige voorzieningen voor de risico's die door het management werden geïdentificeerd.

4. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR

Sinds het afsluiten van het boekjaar op 31 december 2014 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die een aanpassing van de jaarrekening 2014 vergen of die een bijzondere vermelding in de toelichting bij die jaarrekening vereisen.

5. OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BEINVLOEDEN

Buiten de in punt 3 hiervoor geformuleerde bezorgdheden, voorzien wij op het huidige ogenblik geen noemenswaardige omstandigheden die de ontwikkeling van de onderneming in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

6. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

In 2014 besteedde de vennootschap meer dan speciale aandacht aan:

- de verdere verfijning van het aanbod van sportweddenschappen onder de naam SCOOORE! (in retail en op het internet), waarmee de Nationale Loterij haar kanalisatiedoelstelling nog beter hoopt te realiseren gelet op de geliberaliseerde Belgische markt;
- de verdere ontwikkeling van het digitale verkoopkanaal door o.m. de lancering van de mobiele website ;
- de voortdurende optimalisatie van het (kras)productgamma: in 2014 werden maar liefst 11 producten gelanceerd of sterk vernieuwd;

- het project “verantwoord spelgedrag”, dat tot doel heeft de schade die het spel bij kwetsbare personen zou kunnen veroorzaken, tot een minimum te beperken; deze inspanningen leidden tot de verwerving van het certificaat “Verantwoord Spel”, uitgereikt door de European Lotteries Association;
- de informatica, waarbij het meerjarig ICT-plan verder werd uitgevoerd; de komende jaren zal heel wat aandacht worden besteed aan onder meer de volledige vernieuwing van de centrale spelsystemen en de ontwikkeling van een CRM-systeem;
- het behalen van een nieuw WLA-certificaat, één van de vereisten voor verdere deelname aan Euro Millions. Bovendien versterkt een dergelijke certificatie ongetwijfeld het vertrouwen van de spelers en de partners in de Nationale Loterij.

7. BIJKANTOREN EN DOCHTERONDERNEMINGEN

De vennootschap telt acht regionale kantoren: vier in Vlaanderen (Antwerpen, Brugge, Gent en Tienen), drie in Wallonië (Bergen, Luik en Namen) en één in Brussel (Jette).

De eerste dochteronderneming van de Nationale Loterij, Lotto Sports Organisation NV, werd op 26 augustus 2002 opgericht met als doel ondersteunende diensten te verlenen met betrekking tot sportactiviteiten. De onderneming was gedurende meerdere jaren een slapende vennootschap, maar werd gereactiveerd eind 2011 ten behoeve van het wielersproject. Haar tweede dochteronderneming, de NV LNL Services (die tot doel heeft diensten te verlenen aan organisatoren van toegelaten loterijen, spelen en weddenschappen, als tussenpersoon of contactpunt te fungeren tussen loterij-, spel- of weddenschappenoperatoren, zowel onderling als met toeleveringsbedrijven en andere dienstverstrekkers, en alle operaties te verrichten en activiteiten te ontplooiën die rechtstreeks of onrechtstreeks dit doel kunnen bevorderen, hierin begrepen het participeren in vennootschappen die in bovenvernoemde

domeinen actief zijn), werd opgericht bij notariële akte van 5 juli 2004. Het kapitaal van beide filialen is volledig in handen van de Nationale Loterij.

Niettegenstaande de Nationale Loterij de NV Lotto Sports Organisation en de NV LNL Services controleert, heeft ze geen geconsolideerde jaarrekening opgesteld.

Overeenkomstig artikel 107, 1^o, van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen, mag een dochteronderneming immers buiten de consolidatie worden gelaten, indien zij slechts van te verwaarlozen betekenis is en haar opneming geen betekenis zou hebben voor de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat.

De NV Lotto Sports Organisation en de NV LNL Services voldoen per 31 december 2014 duidelijk aan de bepalingen van het geciteerde artikel.

8. DOELSTELLINGEN EN BELEID INZAKE RISICOBEBEERSING M.B.T. HET GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De vennootschap heeft in 2014 – en trouwens ook daarvoor – geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten voor de dekking van valuta- en/of intrest risico's, gezien die voor de Nationale Loterij zeer beperkt zijn.

9. VERANTWOORDING VAN DE WAARDERINGSREGELS

Conform artikel 96, 6°, Wetboek van vennootschappen dient, wanneer uit de balans van een onderneming een overgedragen verlies blijkt, de continuïteit van de onderneming verantwoord te worden. Gelet op het eigen vermogen dat na de voorgestelde resultaatverwerking nog steeds 202.930.140 € bedraagt, de uitstekende liquide positie en de sterke solvabiliteit van de onderneming (zie ratio's onder punt 2.1), de verwachte daling van de overheidsbijdragen in 2015 met 20 miljoen euro (om te komen tot 320,3 miljoen euro) en tenslotte het budget 2015 dat uitgaat van een kleine winst na belastingen, is de Raad van Bestuur evenwel van oordeel dat

dit overgedragen verlies de continuïteit van de vennootschap niet in het gedrang brengt en dat de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit verantwoord is.

10. SLOT

Wij vragen u de jaarrekening te willen goedkeuren en de leden van raad van bestuur alsook van het college van commissarissen, decharge te willen verlenen voor het mandaat dat ze gedurende het jaar 2014 hebben uitgeoefend.

Ten slotte danken we allen die zich gedurende het voorbije boekjaar hebben ingezet voor de onderneming.

Te Brussel, op 14 april 2015.

De gedelegeerd bestuurder,
J.HAEK

De voorzitter van de raad van bestuur,
J.M. LIETART

De bestuurders,

C. ALBERT

O. HUBERT

J. PAQUET

D. VAN EYLL

S. DEWISPELAERE

G. MAHIEU

E. PEETERS

A. VERHOEVEN

P. GOBLET

E. MATTHYS

M. SCHIEPERS

NOTA'S
